



Milli Eğitim Bakanlığı
İnsan Kaynakları Genel Müdürlüğü
Özlük ve Kadro Dairesi Başkanlığı

NORM KADRO YÖNETMEL

DERS NOTU

NORM KADRO NEDİR

Norm Kadro, kamu kurum ve kuruluşlarının, görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmeleri için, olması gereken (ne daha az, ne de daha fazla) personel kadrosunun nitelik ve sayısal yönüyle belirlenmesidir.

M L L E T M BAKANLI INDA NORM KADRO

Anayasamızın 42.maddesi

“Kimse eğitim ve öğretim hakkından yoksun bırakılamaz.”

1739 sayılı Milli Eğitim Temel Kanunu

“Eğitimde kadın erkek herkese fırsat ve imkan eşitliği sağlanır.”

hükümleri gereği, eğitimin yurdun her köşesine adil ve dengeli olarak sunulması kaçınılmaz bir zorunluluktur.

M L L E T M BAKANLI INDA NORM KADRO

Norm kadro uygulaması;

- Kaynakların yerinde ve verimli kullanımının,
- Eğitimde fırsat ve imkân eşitliğinin,
- Yer değiştirmelerinin tarafsız, adil, nitelikli, verimli ve ekonomik gereklere uygun biçimde yürütülmesinin, sağlanmasında etkindir.

NORM KADRO LE LG L YASAL DAYANAK

3797 sayılı Milli E itim Bakanlı ının Te kilat ve Görevleri Hakkında Kanununun 3.4.1998/4359 sayılı Kanunla de i ik 62 m. “Milli E itim Bakanlı ına tahsis edilmi bulunan serbest kadrolar; Milli E itim Bakanlı ı, Maliye Bakanlı ı ve Devlet Personel Ba kanlı ınca birlikte hazırlanacak norm kadro sayılarının tespit edildi i yönetmeli e uygun olarak merkez ve ta ra birimleri, ö retmen kadroları ise bran lar bazında okul ve kurumlar itibariyle da ıtılır.” hükmüne yer verilmi tir.

YÖNETMELİĞİN TEMEL İLKELERİ

- Eğitim, öğretim ve yönetim hizmetlerinin gerekli ve yeterli personelce yürütülmesi,
- Atıl kapasite yaratılmaması, var olan atıl kapasitenin ihtiyaç duyulan okul ve kurumlara yönlendirilmesine zemin oluşturularak verimliliğe dönüştürülmesi,
- Eğitim yönetiminin her sürecinde, edinilen çağdaş teknolojiden en etkin ve verimli biçimde yararlanılmasının gerekliliği,

YÖNETMELİĞİN TEMEL İLKELERİ

- Bir öğretmene düşecek haftalık toplam ders yükünün yasal boyutta öngörülen sınırlar içinde kalması,
- Okul ve kurumların tür ve derecelerine göre her bir sınıf, şube veya gruptaki öğrenci sayısının uluslararası normlarda kabul edilen sınırlar içinde olmasıdır.

E T M KURUMLARIMIZIN YÖNETİCİ VE ÖĞRETMENLERİNİN NORM KADRO SAYILARININ BELİRLENMESİNE YÖNELİK ESASLARI

- Yönetici norm kadrolarının belirlenmesine ilişkin esaslar,
- Öğretmen norm kadrolarının belirlenmesine ilişkin esaslar,

YÖNETİCİ NORM KADROSU

A-MÜDÜR

Eğitim kurumlarının her biri için müdür norm kadrosu verilir.

- Birleştirilmiş sınıf uygulaması yapılan okullar hariç olmak üzere, eğitim kurumlarının her biri için müdür norm kadrosu verilir.
- Özel eğitim kurumları hariç olmak üzere, aynı bahçede farklı binalarda faaliyet gösteren farklı derece ve türdeki eğitim kurumlarının her birine müdür norm kadrosu verilir.

A-MÜDÜR

- Aynı binada faaliyet gösteren farklı derece ve türdeki eğitim kurumlarından sadece öğrenci sayısı en fazla olana müdür norm kadrosu verilir.
- Aynı bahçede faaliyet gösteren farklı derece ve türdeki özel eğitim kurumlarından sadece öğrenci sayısı en fazla olan eğitim kurumu için bir müdür norm kadrosu verilir.
- Eğitim kampusu şeklinde yapılanan eğitim kurumları için bir müdür norm kadrosu verilir.

B-MÜDÜR BAŞYARDIMCISI

- Özel eğitim kurumları hariç olmak üzere yatılı veya pansiyonlu olanlara,
- Müdür yardımcısı sayısı altı olan her derece ve türdeki örgün ve yaygın eğitim kurumlarına,

C-MÜDÜR YARDIMCISI

- Anaokulları, İlkokul, Ortaokul, İmam hatip ortaokulu, orta öğretim okul/kurumları ve özel eğitim okul/kurumlarında **öğrenci sayısı** esas alınarak,
- Mesleki ve teknik eğitim merkezleri , olgunlaşma enstitüleri, pratik sanat okulları ve Mesleki eğitim merkezlerinde **öğrenci / çırak / kursiyer sayısı** esas alınarak,
- Rehberlik ve araştırma merkezlerine görev alanlarına giren il ve ilçenin **nüfus sayısı** esas alınarak,

ORTAOKUL VE MAMHAT P ORTAOKULLARINDA MÜDÜR YARDIMCISI

Ö renci sayısı:

- a) 501'e kadar **1,**
- b) 501 - 1001'e kadar **2,**
- c) 1001 –1501'e kadar **3,**
- d) 1501 ve daha fazla **4,**

Temel Bilgiler (Sadece Devlet Kurumları Modülünden Değiştirilebilir)			
Kurum Kodu	721035	Hizmet Bölgesi	1
Kurum Adı	Olukbaşı Ortaokulu	Hizmet Alanı	5
Kurum Türü	Ortaokul	Yerleşim Yeri	Şehir
Durumu	Açık	Beldesi	
İli	AYDIN	Köyü	OLUKBAŞI
İlçesi	BOZDOĞAN	İl Nüfusu	989.862
Say. Kodu	9101	İlçe Nüfusu	34.930
Onay Durumu	Bakıldı	Onay Tarihi	18/07/2014
			09/07/2014

Kurum Bilgileri	İlçe	İl
Son Güncelleme Tarihi : 01/07/2014 15.07.17	02/07/2014 16.49.29	07/07/2014 9.58.21

Müdür Normu Verilecek Kurum

Kurum Binasını Kullanan Kurumlar		
Kurum Kodu	Kurum Adı	Öğrenci Sayısı
721035	(721035) Olukbaşı Ortaokulu	77
GENEL TOPLAM		77

Norm İşlemleri için Tıklayınız! **Öğrenci Sayıları için Tıklayınız!**

Diğer Bilgiler

Eğitim Bölgesi	Bozdoğan Olukbaşı Bölge:	Norm	Mevcut
Öğretim Şekli	Normal	Müdür	1
Döner Sermayesi	Yok	Müdür Baş Yard.	
Yatılı ve Pansiyon	Yok	Müdür Yardımcısı	1
Proje Okulu	Hayır	Mahkeme Kararı	27/11/2000
Hastane Okulu Var mı?	Hayır	Tarih	Baş. Yrd.
Yatılı Öğrenci Sayısı			

OrtaokulŞube ve Öğrenci Sayıları

Sınıflar	Özel	Ana Uyg	Haz	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Toplam
Şube Sayısı								1	1	1	1					4
Öğrenci Sayısı								17	18	22	20					77

ORTAÖ RET M OKULLARINDA MÜDÜR YARDIMCISI

Ö renci sayısı:

- a) 501'e kadar **1,**
b) 501- 1001'e kadar **2,**
c) 1001 - 1501'e kadar **3,**
d) 1501 ve daha fazla **4,**

Temel Bilgiler (Sadece Devlet Kurumları Modülünden Değiştirilebilir)

Kurum Kodu	119556	Hizmet Bölgesi	1
Kurum Adı	Ankara Atatürk Lisesi	Hizmet Alanı	1
Kurum Türü	Anadolu Lisesi	Yerleşim Yeri	Şehir
Durumu	Açık	Beldesi	
İli	ANKARA	Köyü	
İlçesi	ÇANKAYA	İl Nüfusu	4.771.716
Say. Kodu	6152	İlçe Nüfusu	914.501
Onay Durumu	Bakıldı	Onay Tarihi	18/07/2014
			09/07/2014

Son Güncelleme Tarihi : Kurum Bilgileri İlçe İl
01/07/2014 10.00.06 02/07/2014 9.45.33 06/07/2014 13.33.10

Müdür Normu Verilecek Kurum

Kurum Binasını Kullanan Kurumlar

Kurum Kodu	Kurum Adı	Öğrenci Sayısı
119556	(119556) Ankara Atatürk Lisesi	
GENEL TOPLAM		

Norm İşlemleri için Tıklayınız! **Öğrenci Sayıları için Tıklayınız!**

Diğer Bilgiler

Eğitim Bölgesi	14 Nolu Egt.Bolg. (14)	Norm	Mevcut
Öğretim Şekli	Normal	1	1
Döner Sermayesi	Yok		1
Yatılı ve Pansiyon	Yok		
Proje Okulu	Hayır	3	3
Hastane Okulu Var mı?	Hayır		
Yatılı Öğrenci Sayısı			
Mahkeme Kararı	Tarih: 17/06/2004	Baş.	Yrd.

Anadolu Lisesi Şube ve Öğrenci Sayıları

Sınıflar	Özel	Ana Uyg	Haz	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	Toplam
Şube Sayısı												11	11	11	11	44
Öğrenci Sayısı												374	374	341	341	1430

ÖZEL E T M OKUL
ve
KURUMLARINDA
Müdür Yardımcısı

Ö renci sayısı:

a) 101'e kadar **1,**

b) 101 ve daha fazlası için **2,**

müdür yardımcısı norm kadrosu verilir.

➤ Aynı bina veya bahçede farklı kademelerde eğitim veren özel eğitim okullarının öğrenci sayıları birlikte değerlendirilir.

Temel Bilgiler (Sadece Devlet Kurumları Modülünden Değiştirilebilir)

Kurum Kodu	747039	Hizmet Bölgesi	1
Kurum Adı	Ali Aktürk Özel Eğitim Uygulama Merkezi I. Kademe	Hizmet Alanı	1
Kurum Türü	Özel Eğitim Uygulama Merkezi (I. Kademe)	Yerleşim Yeri	Şehir
Durumu	Apk	Belidesi	
İli	ANKARA	Köyü	
İlçesi	SINCAN	İl Nüfusu	4.771.716
Say. Kodu	6156	İlçe Nüfusu	484.694
Onay Durumu	Bakıldı	Onay Tarihi	18/07/2014

Son Güncelleme Tarihi : 01/07/2014 10.24.41

Müdür Normu Verilecek Kurum

Kurum Binasını Kullanan Kurumlar		
Kurum Kodu	Kurum Adı	Öğrenci Sayısı
747039	(747039) Ali Aktürk Özel Eğitim Uygulama Merkezi I. Kademe	90
747976	(747976) Ali Aktürk Özel Eğitim Uygulama Merkezi (Okulu)	88
747432	(747432) Ali Aktürk Özel Eğitim Uygulama Merkezi II. Kademe	52
GENEL TOPLAM		230

Norm İşlemleri İçin Tıklayınız! Öğrenci Sayıları İçin Tıklayınız!

Diğer Bilgiler

Eğitim Bölgesi	Beğimsiz Okul (0)	Norm	Mevcut
Öğretim Şekli	Normal	1	1
Döner Sermayesi	Yok		
Yatılı ve Pansiyon	Yok	2	2
Proje Okulu	Hayır		
Hastane Okulu Var mı?	Hayır		
Yatılı Öğrenci Sayısı			
Öğretmen Evi Yatak Sayısı			
Okul ve Kurumdaki Oda Sayısı	42		
Yemek Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	50		
Okul veya Kurumun Isıtma Şekli	Doğalgazlı		
Görme Engelliler			
İşitme Engelliler			
Ortopedik Engelliler			
Hafif Düz. Zihinsel Engelliler			
Orta Düz. Zihinsel Engelliler			
Ağır Düz. Zihinsel Engelliler	6	50	
Otistik Çocuklar			
Üstün Yetenekliler			
Birden Fazla Özür Olanlar			
Görme-Zihinsel Engelliler			
İşitme-Zihinsel Engelliler			
Müdür		1	1
Müdür Baş Yard.			
Müdür Yardımcısı		2	2
Mahkeme Kararı	17/06/2004		
Derslik Sayısı		8	
Kurum Taşıma Eğitim Merkezidir	Hayır		
AÖ Kapsamında yüz yüze Eğitim Öğrenci Sayısı			
Tam Gün / Tam Yıl	Yok		
Birleştirilmiş Sınıf	Yok		
Öğrencisi Taşınan Okulun Durumu		1-4	
		5-8	
		Diğer	
Atölye ve/veya Laboratuvar Uygulaması			
Alan/Bölüm		1	
Labor.			
Çırak - Kursiyer Sayısı			
3308'e Tabi İse Öğrenci Sayısı			
Sürekli İşçi Sayısı			

MESLEK E T M MERKEZLER MÜDÜR YARDIMCISI

Ö renci -Çırac-Kursiyer sayısı

- a) 401'e kadar **1,**
- b) 401- 801'e kadar **2,**
- c) 801 - 1201'e kadar **3,**
- d) 1201 ve daha fazla **4,**

Temel Bilgiler (Sadece Devlet Kurumları Modülünden Değiştirilebilir)

Kurum Kodu	118695	Hizmet Bölgesi	1
Kurum Adı	Ahi Evran Mesleki Eğitim Merkezi	Hizmet Alanı	1
Kurum Türü	Mesleki Eğitim Merkezi	Yerleşim Yeri	Şehir
Durumu	Açık	Beldesi	
İli	ANKARA	Köyü	
İlçesi	ALTINDAĞ	İl Nüfusu	4.771.716
Say. Kodu	6151	İlçe Nüfusu	365.915
Onay Durumu	Bakıldı	Onay Tarihi	23/10/2012
			12/10/2012

Norm İşlemleri İçin Tıklayınız! **Öğrenci Sayıları İçin Tıklayınız!**

Diğer Bilgiler

Eğitim Bölgesi	Bağımsız Okul (0)	Norm	Mevcut		
Öğretim Şekli	Normal	Müdür	1		
Döner Sermayesi	Var	Müdür Baş Yard.	1		
Yatılı ve Pansiyon	Yok	Müdür Yardımcısı	6		
Proje Okulu	Hayır	Mahkeme Kararı	Tarih	Baş.	Yrd.
Hastane Okulu Var mı?	Hayır	17/06/2004			
Yatılı Öğrenci Sayısı		Derslik Sayısı	22		
Öğretmen Evi Yatak Sayısı		AÖ Kapsamında yüz yüze Eğitim Öğrenci Sayısı			
Okul ve Kurumdaki Oda Sayısı	25	Tam Gün / Tam Yıl	Var		
Yemek Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	200	Birleştirilmiş Sınıf	Yok		
Okul veya Kurumun Isıtma Şekli	Doğalgazlı	Öğrencisi Taşınan Okulun Durumu	1-4		
Görme Engelliler	Sınıf Öğrenci	Yok	5-8		
İşitme Engelliler		Diğer			
Ortopedik Engelliler		Atölye ve/veya Laboratuvar Uygulaması			
Zihinsel Engelliler		Alan/Bölüm	Atölye	Labor.	
Otistik Çocuklar		12	5	6	
Üstün Yetenekliler		Çırac Sayısı	1600		
Birden Fazla Özur Olanlar		3308'e Tabi İse Öğrenci Sayısı			
Görme-Zihinsel Engelliler		Sürekli İşçi Sayısı			
İşitme-Zihinsel Engelliler					
İş Eğitim Merkezinde Açılan	Grup Öğrenci				

REHBERLİK VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİNDE

Merkezin görev Alanlarına
giren
il veya ilçenin;

Nüfus sayısı

1)600.001'e kadar **1,**

2)600.001 ve daha fazla **2,**

Temel Bilgiler (Sadece Devlet Kurumları Modülünden Değiştirilebilir)

Kurum Kodu	334395	Hizmet Bölgesi	1
Kurum Adı	Altındağ Rehberlik ve Araştırma Merkezi	Hizmet Alanı	1
Kurum Türü	Rehberlik ve Araştırma Merkezi	Yerleşim Yeri	Şehir
Durumu	Açık	Beldesi	
İli	ANKARA	Köyü	
İlçesi	ALTINDAĞ	İl Nüfusu	4.771.716
Say. Kodu	6151	İlçe Nüfusu	365.915
Onay Durumu	Bakıldı	Onay Tarihi	23/10/2012 12/10/2012

Norm İşlemleri İçin Tıklayınız!

RAM Hizmet Verilen İlçe ve Nüfus Sayıları

Diğer Bilgiler

Eğitim Bölgesi	Bağımsız Okul (0)	Norm	Mevcut
Öğretim Şekli	Normal	1	1
Döner Sermayesi	Yok		
Yatılı ve Pansiyon	Yok		
Proje Okulu	Hayır	1	1
Hastane Okulu Var mı?	Hayır		
Yatılı Öğrenci Sayısı			
Müdür			
Müdür Baş Yard.			
Müdür Yardımcısı			
Mahkeme Kararı	Tarih	Baş.	Yrd.

ALTINDAĞ - REHBERLİK ARAŞTIRMA MERKEZİNİN HİZMET VERDİĞİ İLÇELER VE NÜFUS SAYILARI

SıraNo	İlçe Adı	Saymanlık Kodu	İlçe Nüfus Sayısı
1	ALTINDAĞ	6151	365.915
		TOPLAM	365.915

LAVE MÜDÜR YARDIMCISI NORM KADROSU VERİLMESİ GEREKEN ÖZELLİKLER

- 1) Rehberlik ve araştırma merkezleri hariç olmak üzere, eğitim kurumlarından;
 - a) Yatılı veya pansiyonlu olanlara,
 - b) Döner sermaye işletmesi bulunanlara,
 - c) Tam gün tam yıl eğitim uygulaması ve/veya açık öğretim kapsamında yüz yüze eğitim uygulaması yapılan eğitim kurumlarına,
 - ç) 5/6/1986 tarihli ve 3308 sayılı Meslekî Eğitim Kanunu kapsamında işletmelerde yapılan meslekî eğitime en az 100 öğrenci gönderen meslekî ve teknik eğitim kurumlarına,
 - d) Bünyesinde çıraklık eğitimi programları uygulanan meslekî ve teknik eğitim merkezlerine,
 - e) Öğrenci sayısına bağlı olarak müdür yardımcısı normu verilemeyen taşıma eğitim merkezi durumundaki eğitim kurumlarına,
- her özelliğe bağlı olarak ayrı ayrı olmak üzere ilave 1 müdür yardımcısı norm kadrosu daha verilir.

LAVE MÜDÜR YARDIMCISI NORM KADROSU VER LMES GEREKEN ÖZELLİKLER

Temel Bilgiler (Sadece Devlet Kurumları Modülünden Değiştirilebilir)

Kurum Kodu	170575	Hizmet Bölgesi	1
Kurum Adı	Pınarbaşı Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Hizmet Alanı	4
Kurum Türü	Endüstri Meslek Lisesi	Yerleşim Yeri	Şehir
Durumu	Açık	Beldesi	
İli	KAYSERİ	Köyü	
İlçesi	PINARBAŞI	İl Nüfusu	1.234.651
Say. Kodu	38105	İlçe Nüfusu	27.743
Onay Durumu	Bakıldı	Onay Tarihi	23/10/2012
			10/10/2012

Norm İşlemleri İçin Tıklayınız!

Öğrenci Sayıları İçin Tıklayınız!

Diğer Bilgiler

Eğitim Bölgesi	Pınarbaşı MERKEZ (27)
Öğretim Şekli	Normal
Döner Sermayesi	Var
Yatılı ve Pansiyon	Var
Proje Okulu	Hayır
Hastane Okulu Var mı?	Hayır

Yatılı Öğrenci Sayısı	115
Öğretmen Evi Yatak Sayısı	
Okul ve Kurumdaki Oda Sayısı	6
Yemek Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	110
Okul veya Kurumun Isıtma Şekli	Kaloriferli

	Norm	Mevcut
Müdür	1	1
Müdür Baş Yard.	1	1
Müdür Yardımcısı	4	3
Mahkeme Kararı	Tarih	Baş. Yrd.
	27/11/2000	

Derslik Sayısı	12
----------------	----

AÖ Kapsamında yüz yüze Eğitim Öğrenci Sayısı	
Tam Gün / Tam Yıl	Var

2) Ancak, bir okul veya kurumdaki müdür yardımcısı sayısı hiçbir şekilde 6'yı geçemez.

Ö RETMEN NORM KADROSU

- Okul öncesi ö retmenli i,
- Sınıf ö retmenli i,
- Özel e_itim ö_retmenli_i,
- Genel bilgi ve meslek dersleri ö retmenli i,
- Atölye ve laboratuvar ö retmenli i,
- Rehberlik alan ö retmenli i

Alanlarında farklı ölçütlere ba lı olarak belirlenmektedir.

OKULÖNCES Ö RETMENL

Ö renci sayısı 10'dan az, 20'den fazla olmamak üzere ;

- Anaokulu
- Anasınıfı
- Uygulama sınıflarında

olu turulan her grup (ube) için (1) okul öncesi ö retmen norm kadrosu verilmektedir.

Özel eğitim ihtiyacı olan çocuklara yönelik anaokulları ve ana sınıflarında;

- Açılan her şube için 1

Okul öncesi ö retmen norm kadrosu verilir.

SINIF Ö RETMEN

Temel E itim okullarında (lkokul);

1) lkokullarda, ö renci sayısı 10'dan az olmamak artıyla açılan her ube için 1 sınıf ö retmeni norm kadrosu verilir.

2) Birle tirilmi sınıf uygulaması yapılan bir derslikli ilkokullarda ö renci sayısı;

a) 10-21'e kadar 1,

b) 21 ve daha fazlası için 2,

sınıf ö retmeni norm kadrosu verilir.

SINIF Ö RETMEN

3) Birleştirilmiş sınıf uygulaması yapılan iki ve daha fazla derslikli ilkokullarda öğrenci sayısı;

- a) 10-21'e kadar 1,
- b) 21-41'e kadar 2,
- c) 41 ve daha fazlası için 3,

sınıf öğretmeni norm kadrosu verilir.

4) Sağlık Bakanlığı na bağlı eğitim ve araştırma hastanelerinde veya üniversite hastanelerinde yatarak tedavi gören öğrencilerin eğitimi için, uygun görülen ilkokullara ayrıca **2** sınıf öğretmeni norm kadrosu verilir.

ÖZEL EĞİTİM ÖĞRETMENLERİ

1) Özel eğitim kurumları ile özel eğitim sınıflarında;

- Özel eğitime ihtiyacı olan çocuklara yönelik açılan her anasınıfı için **1**,
- Görme ve işitme engellilere yönelik ilkokullarda açılan her sınıf veya übe için **1**,
- Ortopedik engellilere yönelik açılan her sınıf veya übe için **1**,
- Her tür ve kademedede orta ve ağır düzeyde zihin engelliler ile otistikler için açılan her sınıf veya übe için **2**,
- İlkokul ve ortaokul kademesinde hafif düzeyde zihin engellilere yönelik açılan her sınıf veya übe için **2**,
- Lise kademesinde hafif düzeyde zihin engelliler için açılan her sınıf veya übe için **1**,
- Birden fazla engellilere yönelik açılan her sınıf veya übe için alanın gerektirdiği engel durumu dikkate alınarak **2**,
- Yatılı ve pansiyonlu özel eğitim ilkokullarına grup gözetimi ve eğitimi görevi için 26 yatılı öğrenciye kadar **1**; 26'dan sonrası için **2**, kadro verilir.

ÖZEL E T M Ö RETMEN

2) Rehberlik ve ara tırma merkezlerine;

Görev alanlarına giren il veya ilçenin nüfusu

➤ 100.000'e kadar olan yerlerde **4**; sonra gelen her 50.000 nüfus için **1**,

➤ Gezerek özel e itim görevi için **3**,

özel e itim ö retmeni norm kadrosu verilir.

GENEL B LG VE MESLEK DERSLER Ö RETMEN

Örgün ve yaygın e itim kurumlarında, genel bilgi ve meslek dersleri toplam ders yükü;

- a) 6-31 saate kadar **1**,
- b) 31-42 saate kadar **2**,
- c) 42'den fazla olması halinde her 21 saat için **1**,

Genel bilgi ve meslek dersleri ö retmeni norm kadrosu verilir. Bu ekildeki hesaplama sonrasında artan ders yükünün en az **15** saat olması halinde ilave olarak **1** genel bilgi ve meslek dersleri ö retmeni norm kadrosu daha verilir.


ATÖLYE VE LABORATUAR DERSLER Ö RETMEN

1) Örgün ve yaygın eğitim kurumlarında okutulan atölye ve laboratuvar dersleri ile işletmelerde meslek eğitimi dersi dâhil toplam ders yükü;

- | | | |
|----|---------------------|-----------|
| a) | 15-41 saate kadar | 1, |
| b) | 41-81 saate kadar | 2, |
| c) | 81-121 saate kadar | 3, |
| d) | 121-161 saate kadar | 4, |
| e) | 161-201 saate kadar | 5, |

Toplam ders yükünün 201'den fazla olması halinde her **40** saat ders yükü için ilave **1,** atölye ve laboratuvar ö retmeni norm kadrosu verilir.

Hesaplama sonucu artan ders yükü en az **20** saat olması durumunda da ilave **1** ö retmen norm kadrosu daha verilir.



➤ Sosyal Bilimler liseleri, fen liseleri, mesleki ve teknik e itim merkezleri, yatılı bölge orta okulları, özel e itim okul/ kurumları ile e itim bölgesi dı ında kalan (ba ımsız) okul ve kurumların genel bilgi ve meslek dersleri ile atölye ve laboratuar dersleri ö retmeni norm kadroları söz konusu okul/kurumların kendi ders yüklerine göre belirlenmektedir.

➤ Özel eğitim kurumları hariç olmak üzere, aynı yerleşim merkezinde bulunan eğitim kurumlarının alanlar itibarıyla öğretmen norm kadrolarının belirlenmesinde, o yerleşim merkezindeki (birden fazla eğitim bölgesi oluşturulmuşsa her bir eğitim bölgesindeki) eğitim kurumlarının aynı alanlardaki haftalık ders yükü toplamı dikkate alınır. Belirlenen norm kadroların eğitim kurumları itibarıyla dağıtımını, toplama dâhil edilen her bir eğitim kurumuna o alandaki ders yükü en fazla olandan başlanarak yapılır. Bu şekilde yapılacak dağıtımda artan norm kadro, bakiye ders yükü en fazla olan ve o alanda **genel bilgi ve meslek derslerinde en az 6 saat** ders yükü, **Atölye ve laboratuvar derslerinde en az 15 saat** ders yükü olup norm kadro verilmemiş olan eğitim kurumuna verilir. Eğitim bölgesinde bulunan eğitim kurumlarının her birine o alanda norm kadro verilmiş olması durumunda, o alanın artan ders yükü için ayrıca norm kadro verilmez.

REHBERLİK ALAN ÖĞRETMENİ

1) Rehberlik ve ara tırma merkezlerine, görev alanlarına giren il veya ilçenin nüfusu 100.000'e kadar olan yerlerde **4**, sonra gelen her 50.000 nüfus için **1** rehberlik alan ö retmeni norm kadrosu verilir. Bu ekinde yapılacak hesaplama sonunda artan nüfusun en az 25.000 olması hâlinde ilave olarak bir rehberlik alan ö retmeni norm kadrosu daha verilir.

2) Okul rehberlik servislerine;

a) Özel e itim kurumlarında (aynı bina veya bahçede farklı kademelerde e itim veren özel e itim okulları dâhil) toplam ö renci sayısı 25 ve daha fazlası için **1**,

b) İkokullarda ö renci sayısı 300, ortaokul ve imam hatip ortaokullarında ö renci sayısı 150 ve daha fazla olanların her birine **1**,

c) Ortaö retim kurumlarından ö renci sayısı 150 ve daha fazla olanların her birine **1**,

ç) Yatılı veya pansiyonlu e itim kurumlarının ö renci sayılarına bakılmaksızın her birine **1**,

d) İlçe merkezindeki ilkö retim ve ortaö retim kurumlarında ö renci sayısının yetersiz olması nedeniyle norm kadro verilememesi hâlinde ö renci sayısı en fazla olan e itim kurumuna **1**,

e) Meslekî e itim merkezlerinden çırak ve kursiyer sayısı 200 ve daha fazla olanların her birine **1**, rehberlik alan ö retmeni norm kadrosu verilir.

3) Her derece ve türdeki e itim kurumlarına, ö renci sayısının 500 ve 500'ün katlarına ulaşması hâlinde her defasında ilave olarak **1** rehberlik alan ö retmeni norm kadrosu daha verilir.

4) Bir yerle im merkezindeki her e itim kurumunda en az **1** rehber ö retmen norm kadrosu doldurulmadan ikinci ve müteakip norm kadrolara ö retmen atanamaz.

**NORM KADROLARI MAL YE BAKANLI I ve DEVLET PERSONEL
BA KANLI ININ UYGUN GÖRÜ LER ALINARAK
BAKANLI IMIZCA BEL RLENEN KURUMLAR**

- 1)Ulusal projeler ile uluslararası ikili ya da çok taraflı olarak yapılan anlaşma veya protokollere göre proje uygulaması yapılan eğitim kurumlarının yönetici ve öğretmenlerinin norm kadroları, bu Yönetmeli in di er hükümlerinden ba ımsız olarak eylül ayı içinde eğitim kurumlarının Bakanlıkta ba lı oldukları birimlerin teklifi ve İnsan Kaynakları Genel Müdürlü ünün görüşü üzerine Bakan onayı ile belirlenir.

**NORM KADROLARI MAL YE BAKANLI I ve DEVLET PERSONEL
BA KANLI ININ UYGUN GÖRÜ LER ALINARAK
BAKANLI IMIZCA BEL RLENEN KURUMLAR**

2) Açık Ö retim Ortaokulu, Açık Ö retim Lisesi, Meslekî Açık Ö retim Lisesi, Meslekî ve Teknik Açık Ö retim Okulu, ak am sanat okulları, hizmet içi e itim enstitüleri, halk e itimi merkezleri, olgunla ma enstitüleri, ö retmen evi ve ak am sanat okulları, bilim ve sanat merkezleri, turizm e itimi merkezleri ile benzeri kurumların yönetici ve ö retmenlerinin norm kadroları, Maliye Bakanlığı 1 ve Devlet Personel Ba kanlı ının uygun görü leri de alınarak Bakanlıkça belirlenir. Bu kurumların norm kadro sayılarının de i ikli inde de aynı yöntem izlenir ve alan de i ikli ine ba lı düzenleme Bakanlıkça yapılır.

BO KADRO TAHSİS VE KULLANIMI

1) Bakanlıkta tahsis edilmiş bulunan serbest öğretmen kadro sayısının, bu Yönetmelik hükümleri uyarınca ülke genelinde belirlenen yönetici ve öğretmen norm kadro sayısından fazla olması hâlinde, fazla durumdaki boş kadrolar il millî eğitim müdürlüklerine aktarılır. Bu kadrolar;

- a) 23 üncü maddenin birinci fıkrasında belirtilen eğitim kurumlarının kadro ihtiyacının karşılanması,
 - b) 26 ncı madde uyarınca norm kadro sayısının değişmesi halinde ihtiyaç duyulacak kadroların karşılanması,
 - c) Muvazzaf askerlik hizmetini yerine getirmek üzere ayrılanlar hariç olmak üzere, çeşitli kanun, kanun hükmünde kararname ve yönetmelikler gereğince bir yıl ve daha fazla aylıksız izne ayrılmış hâlinde bulunan yönetici ve öğretmenlere aylıksız izin verilmeden önce atanmalarında,
 - ç) 5/6/2003 tarihli ve 2003/5753 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre yurtdışında görevlendirilecek öğretmenlerin görevlendirilmeden önce atanmalarında,
 - d) Yöneticilik görevi verilenler hariç olmak üzere, çeşitli kanun ve kanun hükmünde kararnamelerde yer alan hükümlere göre diğer kamu kurum ve kuruluşlarında geçici olarak altı aydan fazla görevlendirilen öğretmenlerin görevlendirmeden önce atanmalarında,
 - e) Yöneticilik görevi verilenler hariç olmak üzere, Bakanlıkta merkez ve taşra tebliğatında altı aydan fazla süreli görevlendirilen öğretmenlerin, görevlendirilmelerinden önce atanmalarında,
 - f) Her ilin öğretmen norm kadro sayısının %5'ini geçmemek üzere, öğretmenlerin kanuni izin, geçici görev, disiplin cezası uygulaması veya görevden uzaklaştırma nedenleriyle görevlerinden geçici olarak ayrılmaları durumunda oluşacak öğretmen ihtiyacının karşılanmasında ve eğitimci öğretmenler ile ilgili mevzuatı uyarınca zorunlu yer değiştirmeye tabi tutulan kamu personelinin öğretmenlerin atanmalarında,
- kullanılmak üzere Bakan onayı ile il ve ilçe millî eğitim müdürlüklerine aktarılır.

2) Yukarıda belirtilen durumların ortadan kalkması üzerine boş alan kadrolar ile eğitim kurumlarının norm kadro sayılarının bu Yönetmelikte yer alan norm kadro kriterlerine bağlı olarak değişmesi sonucunda ortaya çıkacak boş kadrolar, il millî eğitim müdürlüklerine aktarılır.

YÖNETİCİ ve ÖĞRETMENLERİN NORM KADRO İLE İLİŞKİLENDİRİLMELERİ

- 1) Eğitim kurumlarının norm kadroları, bu Yönetmeliğin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren üç ay içinde belirlenir.
- 2) Eğitim kurumlarında görev yapmakta olan yöneticiler yönetici, öğretmenler ise öğretmen norm kadrolarıyla ilişkilendirilir.
- 3) Eğitim kurumlarının yönetici ve öğretmen sayılarının norm kadro sayısından fazla olması hâlinde, fazlalığın giderilmesinde ilgili atama ve yer değiştirme yönetmeliğinin hükümleri uygulanır.

NORM KADROLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

- 1)** Eğitim kurumlarının norm kadro sayılarının bu Yönetmelikte belirlenen norm kadro kriterleri çerçevesinde değerlendirilmesi hâlinde, değerlendirilecek olan eğitim kurumlarının norm kadro sayıları Bakanlıkça uygun görüldüğü tarihlerde yeniden belirlenir.
- 2)** Yeni açılan eğitim kurumları ile yeni derslik/ übe açılan veya kapatılan mevcut eğitim kurumlarının norm kadroları süre aranmaksızın belirlenir.
- 3)** Eğitim kurumlarının yönetici ve öğretmen norm kadro sayılarının azalması nedeniyle norm kadro fazlası olan yönetici ve öğretmenler hakkında, ilgili atama ve yer değiştirme mevzuatı hükümleri uygulanır.

NORM KADROLARIN ONAYLANMASI

1) E ğitim kurumlarının yönetici ve ö ğretmen norm kadroları

Bakanlıkça onaylanır.

2) Bakanlıkça onaylanan ve valiliklere bildirilen norm kadro

çizelgeleri, bildirildikleri tarihi takip eden 15 gün içerisinde; il

millî e ğitim müdürlüklerince ilçe millî e ğitim müdürlüklerine, ilçe

millî e ğitim müdürlüklerince de ilgili e ğitim kurumu

müdürlüklerine bildirilir.



İnsan Kaynakları Genel Müdürlüğü
Özlük ve Kadro Dairesi Başkanlığı

TEŞEKKÜRLER